



Consorzio per lo Sviluppo Industriale del Lazio Meridionale

RELAZIONE

DIRETTORE GENERALE

ANTONIO GARGANO

Aprile 2014 – Ottobre 2014

Consorzio per lo Sviluppo Industriale
del Lazio Meridionale

❖ *Premessa*

In data 28.04.2014 l'Assemblea Generale del Co.S.I.La.M. nominava il nuovo Presidente ed il nuovo Consiglio di Amministrazione, nella seguente composizione: Presidente, prof. Raffaele Trequatrini, Vice presidente Danilo Zola ed, in ordine alfabetico: Carcione Francesco, Picano Orazio e Sirianni Notaro Michele, confermando quale membro nominato dalla Camera di Commercio, Di Giorgio Cosimo e membro rappresentante della Regione Lazio, Scittarelli Bruno Vincenzo.

In data 31.07.2014 giungeva a scadenza l'incarico del sottoscritto Direttore Generale. Il nuovo Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'articolo 15, comma 1, lettera G, procedeva alla *“nomina del Direttore Generale ai sensi dell' art. 23 del presente Statuto.....”*, secondo il quale *“Il Direttore Generale è nominato a tempo determinato dal Consiglio di Amministrazione mediante concorso, selezione o chiamata diretta, così come previsto dal vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dirigenti.....Il contratto, da stipularsi unicamente con soggetti forniti di adeguata esperienza e qualificazione professionale e, comunque, in possesso dei requisiti di studio e professionali richiesti per l'accesso alla qualifica di dirigente negli Enti locali, ha durata non superiore a cinque anni ed è rinnovabile.....”*.

Il Consiglio di amministrazione, considerando le procedure di selezione indicate dallo Statuto consortile, incaricava la società di intermediazione e somministrazione lavoro Adecco Italia S.p.A., a procedere all'individuazione del nuovo Direttore Generale, stipulando un contratto di multibusiness Advertising e screening CV, avente ad oggetto la consulenza integrata nel campo delle risorse umane per la somministrazione del servizio di valutazione del personale e delle candidature.

In virtù di tale rapporto contrattuale, la società Adecco procedeva all'espletamento della procedura di selezione attraverso la pubblicazione di un avviso per l'affidamento dell'incarico di Direttore Generale ed alla scadenza effettuava una valutazione per titoli dei singoli concorrenti, attribuendo i relativi punteggi. Con nota del 30.06.2014, prot. n. 2288, la società incaricata comunicava al Consorzio l'esito della procedura di selezione individuando primo classificato il sottoscritto ragioniere Antonio Gargano. Il Consiglio di Amministrazione, con deliberazione n. 92 del 02.07.2014, nominava il sottoscritto primo classificato, quale Direttore Generale del Co.S.I.La.M. con decorrenza dal 01.08.2014 e per la durata di anni 3 (tre), rinnovabile per un ulteriore biennio, dando mandato al Legale Rappresentante dell'Ente per la stipula del relativo contratto di lavoro ai sensi del vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i Dirigenti dei Consorzi e degli Enti di Sviluppo Industriale e riconoscendo quale compenso professionale la somma € 83.500,00 (ottantatremilacinquecento/00), con la previsione espressa di una retribuzione variabile in base agli obiettivi pari ad € 19.000,00 (diciannovemila/00).

Pertanto, nell'esercizio delle proprie funzioni il sottoscritto Direttore Generale del Co.S.I.La.M., ai sensi dell'articolo 24, comma 6, lett. e, dello Statuto consortile, presenta al Consiglio di Amministrazione la relazione sull'andamento gestionale dell'ente consortile.

Linee Guida

Nel presente elaborato verranno illustrati nel dettaglio le seguenti attività:

1. Attività finalizzate al conseguimento dell'oggetto sociale dell'ente;
2. Attività finalizzate al contenimento dei costi;
3. Attività finalizzate all'incremento dei ricavi attraverso un ampliamento dei servizi da rendere alle imprese.

Nella prima attività sono compresi:

- a) Il PRT;
- b) Rete wireless;
- c) Censimento delle imprese;
- d) Interventi lavori pubblici;
- e) Commissione di studio per l'analisi degli aspetti energetici;
- f) Gruppo di studio per la predisposizione e partecipazione ai bandi europei.
- g) Lavori Distretto del Marmo.
- h) Istituzione Ufficio Stampa e Progetti di comunicazione.
- i) Collaborazione tra il Co.S.I.La.M. ed il CAMUSAC.

Nella seconda:

- a) Situazione finanziaria del Consorzio.
- b) Audit energetico;
- c) Consorzio energia;
- d) Nuovo contratto di fornitura energia elettrica;
- e) Impianto biomassa;

Nella terza:

- a) Stazione bottini;
- b) Regolarizzazione utenze abusive;
- c) Depurazione acque reflue.
- d) Riutilizzo acque reflue depurate;
- e) Manutenzione aree verdi;
- f) Patrimonio.
- g) Conguaglio fornitura energia elettrica da fotovoltaico

Nel presente documento verranno fornite nel dettaglio notizie sulle attività elencate oggetto di questo periodo di gestione.

Programma triennale – Piano economico e finanziario - Bilancio sociale.

Il Consorzio ha predisposto il programma triennale delle attività, il piano economico e finanziario e per la prima volta, ha redatto il bilancio sociale.

Nel programma triennale è stata analizzata la missione del Consorzio, le strategie, i programmi con le relative attività, le risorse con le previsioni economiche e finanziarie, l'organizzazione, la struttura

organizzativa ed il fabbisogno del personale. Il Consiglio di Amministrazione è tenuto ad identificare gli obiettivi generali nel rispetto del dogma generale della Ragioneria pubblica, ovvero il pareggio tra le risorse destinate (entrate) ed i relativi impieghi (uscite). Per raggiungere tale finalità è necessario programmare la propria azione su due direzioni ben definite: la gestione corrente e l'interventi negli investimenti.

La volontà di redigere il primo bilancio sociale del Co.S.I.La.M. è stata dettata dall'esigenza di evidenziare l'impatto delle attività svolte sul territorio e fornire il dettaglio dell'operato in termini economici, sociali e ambientali. Lo stesso vuole essere uno strumento di dialogo e interazione con tutti i suoi portatori di interesse. Lo studio è stato effettuato scorporando tutti i dati contabili che costituiscono il bilancio del Consorzio fornendo ad ognuno di essi una nuova chiave di lettura. Grazie a questo screening è stato possibile evidenziare come ogni risorsa economica dell'Ente venga reimpiegata sul territorio consortile.

Il bilancio sociale, inoltre, ha permesso anche di verificare il pieno assolvimento della funzione del Consorzio, non solo economica ma anche sociale, fornendo non una mera rassegna dell'operato e di quanto fatto, bensì facendo comprendere la ricaduta sociale che c'è su tutta l'area consortile.

Infatti, lo studio ha evidenziato che il valore aggiunto (contabile) generato dal Co.S.I.La.M., per effetto della riclassificazione del conto economico, è pari a circa 1 milione e mezzo di euro ed è stato distribuito agli stakeholder di riferimento. Inoltre, è stato messo in evidenza che la differenza tra la perdita di bilancio e il valore aggiunto extra contabile delle attività sociali avrebbero prodotto **un utile di circa 327 mila euro.**

1. Attività finalizzate al conseguimento dell'oggetto sociale dell'ente

➤ *Piano regolatore territoriale.*

La procedura per l'approvazione ed entrata in vigore del Piano Regolatore Territoriale è quasi ultimata. Nello specifico, si è da poco conclusa la prima fase della Vas da parte della Regione Lazio. Ora il Co.S.I.La.M. dovrà pubblicare il Rapporto Ambientale, il quale resterà accessibile per 60 giorni al fine di consentire la formulazione di eventuali osservazioni. Contemporaneamente il Consorzio pubblicherà anche l'aspetto urbanistico secondo le disposizioni di legge in materia. Terminata questa fase, l'ente consortile inoltrerà il Piano Regolatore alla Regione Lazio per la definitiva approvazione.

Il Consorzio organizzerà degli incontri con le istituzioni, le associazioni di categoria e le aziende presenti per ogni agglomerato industriale per presentare e promuovere il Piano Regolatore Territoriale

➤ *Censimento delle aziende.*

Il Co.S.I.La.M., al fine di avere una conoscenza dettagliata delle attività presenti all'interno dell'agglomerato di competenza e delle loro problematiche ha predisposto un censimento generale delle aziende.

Attualmente sono stati raccolti i dati della zona industriale dell'indotto FIAT e della zona delle cave del Distretto del Marmo.

➤ ***Commissione di Studio per l'Analisi degli Aspetti Energetici.***

Il Co.S.I.La.M., con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 94 del 02.07.2014, ha istituito una Commissione di Studio per l'analisi degli aspetti energetici composta da membri dell'Assemblea Generale dei Soci. Tale Commissione assume la funzione di supportare il Consiglio di Amministrazione attraverso la formulazione di proposte progettuali su tematiche di interesse generale al fine di richiedere finanziamenti agli enti eroganti: regionali, nazionali ed europei, con la facoltà di interagire con il Gruppo di Lavoro di docenti esperti, chiamati invece a formulare proposte progettuali finanziabili con fondi della UE 2014-2020. In data 01.09.2014, si è svolta presso la sede operativa del Consorzio la prima riunione operativa, al termine della quale i membri della Commissione sono impegnati ad individuare le prime idee progettuali da proporre e valutare nel secondo incontro fissato per il giorno 09.10.2014.

➤ ***Gruppo di studio per la predisposizione e la partecipazione a bandi.***

In riferimento alla nuova programmazione dei fondi comunitari 2014-2020 il Co.S.I.La.M. ha ritenuto opportuno istituire un gruppo di lavoro costituito da docenti universitari provenienti dall'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale finalizzato alla predisposizione delle procedure di partecipazione per l'accesso ai finanziamenti europei, nazionali e regionali con finalità di consulenza e/o supporto specialistico per la gestione di attività, interventi e servizi connessi alla presentazione, implementazione, rendicontazione e controllo di progetti che possano essere finanziati con risorse comunitarie e non. Del gruppo di lavoro fanno parte il professor Giuseppe Recinto Direttore del Dipartimento di Economia e Giurisprudenza, il professor Vincenzo Formisano e il professor Giuseppe Russo esperti in fundraising, project management e financial management. In data 16.09.2014 si è svolta presso la sede operativa del Consorzio, la prima riunione operativa del Gruppo di Studio, nella quale i docenti incaricati hanno deciso di iniziare a monitorare i possibili bandi europei congrui alle attività svolte dal Consorzio, allo sviluppo economico del territorio in grado di garantire servizi reali ed efficaci per le imprese, stilando un calendario da definire sulla base delle attività da svolgere.

➤ ***Istituzione Ufficio Stampa e Progetti di Comunicazione.***

Per garantire una maggiore visibilità alle attività realizzate dal Co.S.I.La.M. si è deciso, dallo scorso 1° luglio, di dotare l'Ente di un Ufficio Stampa e Comunicazione.

Nel corso del trimestre appena concluso sono state messe in cantiere diverse attività di comunicazione. Lo scorso 7 agosto è stato realizzato il primo "Open Day" dell'impianto di depurazione di Villa Santa Lucia. Un'iniziativa, sponsorizzata dalla società Nipa Srl, che ha visto la partecipazione di oltre duecento persone e che, visto il grande successo, è destinata a ripetersi nei prossimi anni. Inoltre, per promuovere ulteriormente l'attività di depurazione delle acque è in fase di realizzazione anche il progetto "A scuola di depurazione" che si propone di far visitare l'impianto di Villa Santa Lucia a tutti i ragazzi delle terze medie ricadenti nell'area consortile facendoli assistere all'articolato processo di depurazione delle acque reflue industriali. Il progetto, però, si pone anche un altro ambizioso obiettivo, ovvero, quello di promuovere le manovre di

primo soccorso. Proprio per questo tutte le scuole saranno invitate a partecipare ad un concorso che avrà come tema centra l'ambiente. L'istituto che risulterà vincitore riceverà in donazione un defibrillatore semiautomatico esterno per rendere la scuola *'cardioprotetta'*. L'iniziativa ha riscosso un notevole successo da parte degli enti privati cui abbiamo chiesto di contribuire al fine di sostenere le spese. ConfimpreseItalia ha annunciato di voler donare un defibrillatore, la Banca Popolare del Cassinate ha deciso di donare mille euro a sostegno delle spese, mentre la Banca Popolare del Frusinate ha deciso di acquistare un defibrillatore. Grazie alla generosità degli enti privati avremo l'opportunità di rendere ben due scuole del nostro comprensorio *'cardioprotette'*. Un progetto, quello di *"A scuola di depurazione"* che è stato particolarmente apprezzato anche dagli istituti scolastici. Ad oggi i ragazzi che parteciperanno all'iniziativa sono circa 350 e il numero è destinato a crescere. Molte scuole, infatti, stanno deliberando proprio in queste settimane il Piano dell'Offerta Formativa. Le visite avranno inizio entro la fine del mese di ottobre.

Sempre dedicato alle scuole, ma questa volta agli istituti superiori, è stato avviato il progetto *"Conosci il territorio: le nostre realtà produttive"* con cui si vuol far conoscere ai ragazzi dei quarti e quinti superiori le eccellenze produttive del territorio. L'iniziativa è ancora in fase di realizzazione a causa dei ritardi degli istituti superiori che stanno organizzando in queste settimane le attività formative esterne.

Entrambi i progetti scolastici sono stati accolti con entusiasmo anche dai Comuni soci. Fino ad ora sono state ben 14 le amministrazioni comunali che hanno deciso di concedere il patrocinio gratuito alle iniziative.

Infine, è in fase di ultimazione il nuovo sito web del Consorzio, al momento si sta concludendo la fase di migrazione dei contenuti dal vecchio al nuovo portale.

Incontro con la Fondazione Longo – Museo di arte Contemporanea CAMUSAC.

In data 29.09.2014, il Consorzio ha incontrato la Fondazione Longo che nel Comune di Cassino gestisce il Museo di Arte Contemporanea. Si tratta di una nuova struttura dedicata all'arte contemporanea, sorta nel 2013 con la riqualificazione degli edifici industriali della Longo Spa, già esistenti ai piedi del colle ove sorge la millenaria Abbazia di Montecassino.

L'obiettivo della collaborazione tra il Consorzio ed il CAMUSAC è quello di contribuire alla crescita e allo sviluppo culturale del territorio del Lazio Sud, unendolo con l'attività di promozione degli agglomerati industriali presenti nel territorio. Al termine dell'incontro si è deciso di predisporre una bozza di convenzione tra il Co.S.I.La.M. e la Fondazione avente ad oggetto la concessione di opere d'arte contemporanea da apporre nelle rotatorie di competenza del Co.S.I.La.M.. Le opere in questione dovranno rappresentare i 3 distretti industriali della Carta, del Marmo ed Automotive.

Interventi lavori pubblici.

In riferimento agli interventi in programma, il Consorzio ha individuato dei progetti per un valore di oltre 18 milioni di euro, di cui 3.990.000 euro già finanziati, che vedranno la parziale copertura pari al 30% (1.197.000 euro) da parte dei Comuni in cui le opere ricadono. Nel primo decennio di vita, il Consorzio ha realizzato opere per un importo di oltre 38 milioni di euro contribuendo alla loro realizzazione con anticipo

di risorse per una somma pari ad € 813.000,00 da Comuni e Provincia consorziati e realizzando opere con proprie risorse per € 1.910.000.

Il programma prevede opere per consentire alla zona industriale una migliore e più funzionale viabilità accompagnata da una rete fognaria adeguata e dalla messa in sicurezza attraverso una serie di interventi sulle strade ricadenti nell'area industriale nonché dall'estensione dell'acquedotto idrico industriale.

Non manca l'attenzione nelle aree di interesse naturalistico archeologico e paesaggistico. Vi è la volontà e la necessità di realizzare opere che possano garantire un funzionale ed agevole investimento nello stabilimento Fiat e del suo indotto la cui produzione necessita di infrastrutture che consentano un notevolissimo transito anche di trasporti eccezionali.

Al fine di promuovere i percorsi turistici ed enogastronomici sul portale web del Co.S.I.La.M. sarà creata un'apposita area descrittiva della zona della Valle di Comino con tutte le sue attrattive paesaggistiche, enogastronomiche e religiosa.

➤ **Distretto del marmo**

- I lavori di *“Completamento Opere di Urbanizzazione dell'area industriale ed artigianale in Loc. Petrose nel Comune di San Giorgio a Liri”* sono completati ed attualmente è in corso la fase di collaudo.
- Per la realizzazione dei lavori di sistemazione ed allargamento della Strada comunale denominata Pennino, presso il Comune di Coreno Ausonio è in atto la predisposizione degli atti di gara.
- Per la realizzazione dei lavori di completamento urbanizzazione primaria in area P.I.P., quali ponti su Rio Orefice e nuova viabilità presso il Comune di Ausonia è in atto la predisposizione degli atti di gara.
- Per la realizzazione di una scuola di formazione di maestranze specializzata per la lavorazione e commercializzazione del marmo presso il Comune di Castelnuovo Parano è in atto la fase progettuale.
- La realizzazione delle opere di urbanizzazione ed infrastrutture in località Badia di Esperia presso il Comune di Esperia è in fase di inizio lavori.

➤ **Incontro vertici FIAT.**

In data 08.09.2014 si è svolto un incontro presso lo Stabilimento FIAT di Cassino, insieme con il Direttore di Stabilimento Angelo Cappello, il Consulente Relazione Industriali ed Istituzionali, Paolo Rebaudengo, il Responsabile della Logistica, Valentino Mancini, e la Responsabile degli Uffici Aziendali di Roma nell'ambito delle relazioni istituzionali, Priscilla Talacchi. Nell'incontro sono state individuate le problematiche inerenti la nuova programmazione aziendale. Al termine dell'incontro è stata assicurata la massima collaborazione del Consorzio sulle diverse problematiche.

2. Attività finalizzate al contenimento dei costi.

➤ Situazione finanziaria del Consorzio.

La certificazione dei crediti. Estensione del fido. Mutui a tassi agevolati.

Nella prima metà dell'anno trascorso, il Co.S.I.La.M. riceveva dalla Regione Lazio il pagamento di una parte dei finanziamenti dovuti per la realizzazione di opere pubbliche pari ad € 5.300.000,00, su un residuo € 10.814.639,85, con la quale da una parte provvedeva alla liquidazione di alcuni fornitori in attesa di ricevere i pagamenti e, da un lato apriva alcuni cantieri per al realizzazione di lavori pubblici.

Il Consorzio effettuava la certificazione dei crediti, dapprima per una somma pari ad € 289.764,30 riscossi nel mese di aprile 2013, successivamente per una somma pari € 2.518.049,15 riscossa in data 30.06.2014, ed in ultimo la somma di € 3.850.976,30 da riscuotere al 30.03.2015.

Per sopperire ai ritardi nei pagamenti, il Consorzio ha da poco richiesto alla Banca Popolare del Frusinate ed alla Banca Popolare del Cassinate l'estensione del fido rispettivamente per € 750.000,00, che entrambe hanno concesso. Il fine di tale operazione è quello di onorare gli impegni intrapresi con i fornitori, che rischierebbero di non essere pagati a causa dei mancati trasferimenti da parte della Regione Lazio. Il Consorzio, difatti, non assume solo la funzione di stazione appaltante, ma anche di supporto finanziario per far fronte alle criticità regionali.

Infine, sempre per far fronte alle difficoltà economiche, il Consorzio ha richiesto con nota scritta al Comune di Villa Santa Lucia, al Comune di Piedimonte San Germano ed al Comune di Colfelice la restituzione del 30% dei lavori realizzati nei rispettivi territori comunali. Ad oggi si attende un riscontro da parte dei Comuni citati.

Inoltre, insieme con al F.I.C.E.I. è in corso un esame sulla possibilità per gli enti industriali di concludere contratti di mutuo con la Cassa Depositi e Prestiti. Sull'argomento, in data 21.07.2014, la F.I.C.E.I. ha trasmesso a tutti gli enti industriali una lettera inoltrata dal Presidente della Cassa, il dott. Franco Bassanini, nella quale è stata confermata la possibilità per i Consorzi Industriali di godere di prestiti ed investimenti erogati dalla Cassa, con la precisazione che richieste in tale senso saranno esaminate dal Consiglio di Amministrazione al fine di valutarne il profilo soggettivo e l'affidabilità economico-finanziario. Il presidente, poi, ha concluso la nota restando a disposizione per qualsiasi incontro volto a dettagliare quanto innanzi specificato. In data 02.10.2014, presso la F.I.C.E.I. si è svolta la Consulta dei Direttori Generali, nella quale tra gli argomenti si è discusso anche delle agevolazioni finanziarie della Cassa Depositi Prestiti per gli enti industriali. Al termine dell'incontro è stata individuata una delegazione di Direttori Generali per incontrare il Presidente Bassanini al fine di chiarire definitivamente la possibilità o meno per i Consorzi di accedere alle agevolazioni finanziarie fornite dalla Cassa Depositi e Prestiti. Si attendono successivi sviluppi. Nonostante ciò e nonostante la difficoltà economica in cui attualmente versano tutte le istituzioni nazionali e locali, le funzioni proprie dell'ente continuano ad essere indirizzate verso il raggiungimento di ulteriori entrate per ottenere una autonomia finanziaria e garantire una piena operatività nel territorio.

➤ **Audit Energetico**

Il Co.S.I.La.M. ha incaricato il Dipartimento di Ingegneria Civile e Meccanica dell'Università degli Studi di Cassino e del Lazio Meridionale di condurre una diagnosi energetica dell'impianto di depurazione Consortile di Villa Santa Lucia – Loc. Molinarso. Il gruppo di interventi di efficienza energetica più interessanti riguardano:

- a) la regolazione in frequenza dei motori elettrici;
- b) l'utilizzo di motori e pompe in classi di più elevata efficienza;
- c) l'utilizzo di soffianti di nuova generazione;
- d) l'individuazione ed eliminazione di acque parassite;
- e) una più efficace modulazione del funzionamento dell'impianto di depurazione in funzione del carico inquinante.

➤ **Consorzio Energia.**

La F.I.C.E.I., considerato il particolare momento socio-economico che il Paese sta attraversando e le potenzialità del mercato dell'energia elettrica, ritiene di dover muovere verso la fornitura di un servizio di grande utilità alle imprese ed agli stessi Consorzi per lo Sviluppo Industriale associati.

Ogni intervento dovrà inoltre essere valutato alla luce dei recenti sviluppi in materia di risparmio energetico previsto dal decreto "taglia bollette" il quale prevede un taglio del 10% delle bollette delle PMI.

Il Co.S.I.La.M. si è fatto promotore di tale iniziativa nel territorio di competenza.

La filosofia è quella di far divenire opportunità economica la rete dei Consorzi ed assicurare un risparmio agli stessi Consorzi industriali ed alle imprese che aderiranno all'iniziativa.

In data 02.10.2014 si è svolta presso la F.I.C.E.I. un incontro finalizzato alla manifestazione di adesione al Consorzio Energia da parte degli enti industriali presenti. Al termine della riunione, tuttavia, si è deciso di approfondire il tema, prima di procedere all'istituzione di questo nuovo soggetto giuridico, sulla legittimità o meno da parte di un ente terzo di esperire per conto di enti aderenti una procedura di gara pubblica per la fornitura di energia elettrica. Si attendono successivi sviluppi.

➤ **Nuovo contratto di fornitura energia elettrica.**

Il Consorzio è impegnato nella ricerca di tutte le possibili azioni in grado di abbattere i costi per la fornitura di energia elettrica.

Con questo obiettivo, il Consorzio nel 2013 effettuava una ricognizione delle aziende fornitrici di energia elettrica prima di indire una gara pubblica per l'affidamento del servizio. Dalla ricognizione effettuata è emerso come le aziende fornitrici non avrebbero partecipato ad una gara pubblica nell'ipotesi di indizione per la fornitura di energia poiché, da un esame delle condizioni e consumi del Consorzio, risultava cattivo pagatore delle relative bollette, non solo perché richiedeva la rateizzazione delle fatture, ma anche perché accumulava ritardi anche nel pagamento delle singole rate.

Ad oggi, la situazione è invariata: il Consorzio continua ad usufruire della rateizzazione delle bollette concessa da Enel e spesso accumula ritardi nel pagamento delle singole rate.

Sull'argomento, la F.I.C.E.I., visto il particolare momento socio-economico che il Paese sta attraversando e le potenzialità del mercato dell'energia elettrica, ha promosso tutte le iniziative per contenere i costi energetici ai Consorzi per lo Sviluppo Industriale associati ed alle Imprese, attraverso la promozione dell'iniziativa "Consorzio Energia", con la filosofia di far divenire opportunità economica la rete dei Consorzi ed assicurare un risparmio agli stessi Consorzi industriali ed alle imprese che aderiranno all'iniziativa. La mission della rete consortile è fornire energia e servizi di elevata qualità, operando con competenza e professionalità per garantire ai propri Soci risparmio economico, efficienza energetica e crescita sostenibile. Tuttavia, i tempi per l'istituzione del Consorzio energia si stanno rilevando lunghi e pertanto, gli effetti concreti di risparmio non sono a breve termine.

La F.I.C.E.I. quindi, si è adoperata per individuare direttamente delle società che garantiscano delle condizioni economiche convenienti e vantaggiose per i Consorzi industriali ad esso afferenti. In una recente riunione, la federazione, ha presentato la Società Sorgenia S.p.A. agli enti industriali presenti, la quale si è resa disponibile – valutando gli attuali consumi dell'Ente – a proporre un'offerta vantaggiosa, nonostante i ritardi nei pagamenti delle relative bollette.

In data 16.06.2014, prot. n. 3295, la Sorgenia ha presentato al Co.S.I.La.M. una proposta economica per la fornitura di energia elettrica per un anno la quale, tenuto conto dei profili di consumo e delle attuali condizioni economiche, prevede un risparmio annuo di oltre 70.000 euro.

Il Consiglio di Amministrazione Consortile con delibera n. 139 del 24.09.2014, ha approvato la relativa offerta economica per la fornitura di energia elettrica che si ribadisce, porterà un risparmio annuo di circa 70.000 euro. Si riporta uno schema riepilogativo degli attuali costi (con fornitura Enel) in relazione alla proposta economica Sorgenia.

Colonna1	COSTO €/MWh attuale contratto ENEL		Consumi annui in MWh	Risparmio medio con soluzione Sorgenia
	Picco	Fuori Picco		
Impianto di depurazione	€ 83,00	€ 66,00	2.000	12,66%
Stazione di sollevamento 1	€ 118,00	€ 85,00	450	37,74%
Stazione di sollevamento 2	€ 112,00	€ 62,00	250	21,20%
Stazione di sollevamento 3	€ 118,00	€ 85,00	470	37,74%
Proposta Sorgenia - prezzo fisso 2015-2016	€ 66,00	€ 56,00		
Risparmio annuo complessivo	€ 70.516,00			

➤ **Impianti biomasse.**

Per l'intervento che prevede la realizzazione dell'impianto a biomassa presso il Polo Logistico, per il quale è stata attivata la pratica di richiesta di connessione all'Ente Gestore Enel con potenza pari a 990 kW, si sta procedendo alla variazione di potenza sul Portale ENEL, andando così a considerare una potenza pari a P=200 kW. Questa necessità è dettata dal fatto che per impianti da 200 kW (come previsto da tabella A del

Decreto Legislativo 29 dicembre 2003, n. 387) si va snellire di molto l'iter autorizzativo, andando così a predisporre unicamente la Procedura Autorizzativa Semplificata P.A.S. a corredo della P.A.S., da allegare al Nulla Osta Regionale a seguito di richiesta di Autorizzazione Paesaggistica, ai sensi dell'art. 146 del d.lgs. 42/2004. Per l'impianto da 990 kW l'iter autorizzativo risulterebbe più complesso in quanto si dovrebbe predisporre una Procedura Provinciale mediante autorizzazione unica ai sensi del d.lgs 387/03 e s.m.i. "Attuazione della direttiva 2001/77/CE relativa alla promozione dell'energia elettrica prodotta da fonti energetiche rinnovabili nel mercato interno dell'elettricità".

L'inserimento di tale centrale a biomassa, come dalla prima ipotesi progettuale, è prevista all'interno dell'area del Polo Logistico. L'aspetto vantaggioso è che tale localizzazione consentirebbe di rendere fruibile tale servizio alle imprese dell'Indotto FIAT. Lo sfruttamento a fini energetici delle biomasse non potrebbe contribuire all'aumento dell'anidride carbonica nell'atmosfera (la quantità di anidride carbonica rilasciata nella conversione energetica della biomassa è pari a quella assorbita nella crescita della biomassa stessa); andrebbe ad incentivare la manutenzione dei boschi attraverso la valorizzazione di residui agroforestali; creerebbe nuove opportunità di sviluppo per zone marginali e la riduzione di surplus agricoli, con sostituzione di colture tradizionali con "colture energetiche" dedicate; permetterebbe l'utilizzo di residui di lavorazione di prodotti agricoli.

Il costo della biomassa risulta circa del 50% inferiore rispetto ai combustibili fossili impiegati per il riscaldamento; si ipotizza una royalty di base pari a 100.000 euro/anno oltre a tutti gli oneri sostenuti dall'Ente. Tenuto conto che l'area occupata all'interno del Polo è pari a mq 2500, si produrrebbe un ricavo di € 3.33/mq dell'area occupata, attualmente quotata ad € 2.80/mq da parte del fruitore dei programmi di sviluppo sperimentale – Infrastrutture di Logistica Avanzata per linee ad elevata flessibilità.

3. Attività finalizzate all'incremento dei ricavi

attraverso un ampliamento dei servizi da rendere alle imprese.

➤ Impianto di depurazione dell'agglomerato industriale di Cassino – Piedimonte San Germano – Villa Santa Lucia".

Interventi di ottimizzazione dell'Impianto di depurazione.

Per quanto riguarda le attività e gli interventi posti in essere presso l'Impianto di depurazione di Villa Santa Lucia si segnala l'informativa relativa all'attività di trattamento di rifiuti non pericolosi da attivarsi presso l'Impianto di depurazione. All'informativa hanno manifestato interesse diverse aziende del territorio operanti nel settore rifiuti, come da tabella ivi allegata.

I lavori per la realizzazione di due vasche di omogeneizzazione presso l'Impianto di depurazione, Località Molinarso, verranno conclusi nel mese corrente. Queste vasche permettono di intervenire nelle ipotesi in cui le acque di ingresso all'impianto siano particolarmente inquinate, compromettendo il regolare funzionamento del ciclo di depurazione. Le vasche infatti, consentiranno di rendere più omogenea la qualità del refluo in

ingresso così da migliorare la funzionalità dell'impianto. Si ricorda come suddetta opera sia oggetto di finanziamenti regionali di cui alla legge n. 46/2002. Al fine di consentire un inizio ed una realizzazione celere dell'opera, essendoci l'urgenza di procedere all'ottimizzazione dell'impianto di depurazione, il Consorzio ha attivato un mutuo per finanziare l'opera il quale verrà estinto una volta riscosso il finanziamento dalla Regione Lazio.

Il Consorzio, inoltre, ha attivato le procedure necessarie per la messa in funzione della stazione bottini presso l'Impianto di depurazione acque reflue industriali del Comune di Villa Santa Lucia nonché per l'attivazione della linea del riutilizzo acque reflue depurate. La suddetta attività consiste nel recupero di rifiuti non pericolosi (bottini e percolato di discarica proveniente da impianti SAF S.p.a. siti nella Provincia di Frosinone) in quantitativi massimi di 50 tonnellate al giorno, previa effettuazione delle operazioni D8 (Trattamento biologico), D9 (Trattamento chimico fisico) e R5 (Riciclaggio/recupero di altre sostanze inorganiche). L'iter autorizzativo è ancora in corso e si auspica una conclusione in tempi brevi.

Riutilizzo acque reflue industriali.

La realizzazione della rete di distribuzione dell'acqua depurata e recuperata è ormai conclusa. Attualmente sono state richieste le autorizzazioni per la messa in funzione dell'impianto di riutilizzo realizzato.

Adeguamento e messa in sicurezza impianto di sollevamento IS2.

La procedura di gara per la realizzazione dell'opera di "*Adeguamento e messa in sicurezza Impianto di sollevamento IS2 e relativa condotta premente della rete di collettamento a servizio dell'Impianto di depurazione Co.S.I.La.M. – Comune di Cassino*", si è conclusa ed ad oggi sono stati consegnati i lavori. La realizzazione di quest'opera è finanziata attraverso lo stesso contratto di mutuo stipulato per la realizzazione del bacino equalizzazione, il quale si ribadisce, verrà estinto appena ricevuto il finanziamento dalla Regione Lazio.

Scarichi Abusivi.

Il Co.S.I.La.M. ha incontrato gli enti per il servizio idrico integrato dei Comuni di Villa Santa Lucia e Cassino per giungere ad un censimento delle utenze allacciate alla fognatura consortile così da rilevare le utenze abusive. Ad oggi incontrerà nuovamente gli enti di cui sopra con l'auspicio di identificare a breve le utenze abusive ed attivare le procedure più consone al riguardo.

➤ Impianto di depurazione in Località Pantani, Aquino (FR).

Il Co.S.I.La.M., essendo in procinto di terminare i lavori per la realizzazione dell'Impianto di depurazione acque reflue industriali e civili in Località Pantani nel Comune di Aquino, ha determinato, così come statuito dall'Acea Ato 5, la tariffa per il servizio di depurazione reflui civili pari ad 0,68 al metro cubo, mentre per il servizio di depurazione dei reflui industriali ha l'esigenza di definire le tariffe per la somministrazione del servizio di depurazione da introdurre nei contratti di fornitura. Per quanto riguarda il contratto di fornitura da stipulare con la Cartiera Francescoantonio Cerrone, con sede legale proprio nel Comune di Aquino, sono in corso e si concluderanno a breve le trattative. Il sottoscritto Direttore Generale, in collaborazione con gli Uffici Consortili, ha individuato la tariffa da inserire in contratto nella misura di € 0,35 al metro cubo,

concordando la lettura mensile dei reflui scaricati ed il pagamento del servizio a 30 giorni dall'emissione della fattura, introducendo in contratto delle penali da applicare nell'ipotesi di sfioramento dei parametri di cui alla tabella 3, allegato 5, d.lgs. 152/2006 nonché dei parametri da indicare e dei valori da prevedere sempre in contratto, determinati con i metodi ufficiali APAT IRSA CNR o con altri metodi riconosciuti dall'ARPALAZIO (punto 2.1 del bozza contrattuale). Inoltre, la tariffa sarà così determinata esclusivamente per i primi 6 mesi di somministrazione del servizio di depurazione sulla base dei costi di gestione subiti e sulla base di un quadro della tipologia dei reflui immessi nell'impianto durante il semestre di riferimento. La tariffa del servizio verrà rivalutata con determinazione annuale.

Il consiglio di Amministrazione, con delibera n. 138 del 24.09.2014, ha approvato la bozza del contratto di fornitura da stipulare con la Cartiera Francescoantonio Cerrone, ha preso atto della relazione redatta dal sottoscritto contenente la proposta di cui sopra ed ha dato mandato al Presidente, nella sua qualità di rappresentante legale dell'ente, di continuare e concludere la trattativa con la Cartiera Francescoantonio Cerrone nel rispetto delle considerazioni formulate nella relazione di cui innanzi. La trattativa ad oggi si è conclusa, concordando una tariffa per il ciclo di depurazione soltanto per i primi 6 mesi pari ad 0,35 al metro cubo, con lettura mensile dei reflui scaricati ed il pagamento del servizio a 30 giorni dall'emissione della fattura, introducendo in contratto delle penali da applicare nell'ipotesi di sfioramento dei parametri di cui alla tabella 3, allegato 5, d.lgs. 152/2006 nonché dei parametri da indicare e dei valori da prevedere sempre in contratto, determinati con i metodi ufficiali APAT IRSA CNR o con altri metodi riconosciuti dall'ARPALAZIO (punto 2.1 del bozza contrattuale). La tariffa del servizio verrà successivamente rivalutata con determinazione annuale.

Dal trattamento dei reflui industriali presso l'Impianto di Aquino, il Consorzio ricaverà una somma di € 518.400,00, mentre dal trattamento dei reflui civili provenienti dal Comune di Aquino e Colfelice una somma di € 244.756,00.

➤ **Concessione in uso a titolo oneroso del magazzino sito al pianterreno del Polo della Logistica.**

Il Co.S.I.La.M., ai sensi dell'articolo 1, comma 3, dell'Accordo di programma *“Infrastrutture di logistica avanzata e linee ad elevata flessibilità”*, secondo il quale *“Le Piccole e Medie Imprese che avranno accesso ai risultati del progetto cardine di R&D e quelle che utilizzeranno le infrastrutture logistiche ubicate al piano terra del Polo della Logistica e Flessibilità, saranno individuate sulla base di successive procedure di evidenza pubblica”*, ha espletato la procedura ad evidenza pubblica per la stesura della graduatoria di Piccole e medie imprese a cui concedere in uso a titolo oneroso il magazzino del Polo della Logistica, a cui ha partecipato un'unica azienda. In data 07.08.2014, la Commissione di gara incaricata - composta da un rappresentante del Co.S.I.La.M., rappresentante dell'UNICLAM, rappresentante della Regione Lazio, un revisore contabile ed un esperto in qualità, come da delibera del Consiglio di Amministrazione n. 38 del 18.02.2011 – ha stilato la graduatoria provvisoria, attribuendo il punteggio finale secondo le valutazioni ed i criteri di cui al disciplinare di gara. Il Consiglio di Amministrazione, con deliberazione n. 125 del 28.08.2014, prendendo atto dei verbali di gara, ha approvato la graduatoria stilata, disponendo l'efficacia

della suddetta deliberazione al termine dell'acquisizione della documentazione necessaria alla verifica dei requisiti per la stipula del contratto di concessione in uso a titolo oneroso. Ad oggi, è stato ricevuto dall'INPS di Cassino il DURC aggiornato, risultato regolare, mentre si è in attesa del certificato antimafia da parte della Prefettura di Frosinone, necessario per la sottoscrizione del contratto.

Così come proposto dall'unica ditta presente in graduatoria, il magazzino verrà concesso in uso a titolo oneroso per anni 6, per una superficie pari a metri quadrati 8240, per un prezzo pari ad € 2,80 al metro quadrato. Il Co.S.I.La.M. da questo contratto di concessione in uso a titolo oneroso otterrà un ricavo mensile pari ad € 23.072,00, per una somma annua € 276.864,00.

➤ **Rete wireless.**

Il servizio di gestione della rete wireless è quasi giunto in scadenza. Pertanto, sono già stati predisposti tutti gli atti per l'indizione di una procedura di gara pubblica, prevedendo come criterio per la formulazione dell'offerta economica un canone fisso per la durata di anni 6, rinnovabili, ed una quota variabile legata al raggiungimento di alcuni obiettivi o alla commercializzazione di nuovi servizi sulla rete. Il canone, comunque, dovrà comprendere anche la manutenzione ordinaria e straordinaria della rete. La ditta aggiudicataria procederà a stilare degli accordi con i Comuni che ospitano gli apparati in cambio di un canone di locazione o di servizi di connettività.

➤ **Riscossione coattiva delle quote associative.**

Il pagamento della quota di partecipazione costituisce un'obbligazione per l'ente associato derivante dalla partecipazione stessa alle attività del Consorzio. Secondo l'articolo 28 dello Statuto consortile il contributo annuale è ripartito tra i Consorziati in misura proporzionale alle quote di partecipazione in sede di redazione del bilancio di previsione. Lo stesso riconosce tale obbligo a tutti gli enti consorziati attraverso il pagamento del contributo annuale di dotazione in un'unica soluzione entro il primo semestre dell'anno di riferimento del bilancio, ovvero "a trimestri anticipati, un quarto della somma dovuta ed iscritta nel bilancio di previsione approvato secondo quanto stabilito dall'Assemblea in sede di approvazione dello stesso". Partendo dall'assunto che tra i mezzi finanziari del Consorzio vi sono i contributi associativi devoluti dagli stessi partecipanti alle attività consortili, lo statuto dispone che l'inadempienza degli obblighi dallo stesso scaturenti costituiscono causa di esclusione di diritto dal Consorzio e riconosce il potere di procedere al recupero coattivo delle somme non riscosse. Pertanto, alla luce di quanto innanzi esposto, il Consorzio ha conferito incarico legale per la riscossione coattiva delle quote associative per tutti gli enti associati che non hanno provveduto al pagamento della quota per più di due annualità, nonostante gli innumerevoli solleciti inoltrati.

➤ **Imposta comunale sui servizi indivisibili legge n. 147/2013 - decreto legge n. 66/2014.**

L'imposta comunale per i servizi indivisibili, in sigla TASI, è un'imposta che ha per oggetto l'erogazione da parte dei Comuni dei cosiddetti servizi indivisibili, tra cui ad esempio l'illuminazione pubblica, la manutenzione stradale, la manutenzione delle aree verdi ecc.. Tuttavia, ai sensi del legge n. 237/1993, alcuni

di questi servizi indivisibili, come ad esempio la manutenzione stradale e/o la manutenzione di aree verdi, vengono erogati dagli enti per lo sviluppo industriale. Secondo il decreto legge n. 244/1995, convertito il legge n. 341/1995, “i corrispettivi dovuti alle imprese ai consorzi di sviluppo industriale di cui all’articolo 36, comma 4 e 5, legge n. 317/1991, per i servizi di manutenzione delle opere e per la gestione degli impianti sono determinati e riscossi dai consorzi di sviluppo industriale medesimi” .

Alla luce delle disposizioni innanzi citate, è stata sollevata una questione circa la possibilità o meno per i Consorzi industriali che erogano servizi indivisibili di riscuotere la TASI, ad esempio attraverso una convenzione da stipulare con i Comuni deleganti, e sulla sussistenza o meno di una doppia imposizione per i contribuenti dovuta dal combinato disposto tra la legge 147/2013, istitutiva della TASI e il decreto legge n. 244/1995, convertito il legge n. 341/1995, sopra riportato. Con questi quesiti, in data 10.09.2014, prot. n. 3229, il Consorzio ha formulato alla F.I.C.E.I. richiesta di parere pro veritate, di cui si attende un cortese riscontro.

➤ ***Problematiche inerenti il trasferimento delle competenze su beni ed infrastrutture presenti nel territorio del Lazio Meridionale dal Consorzio ASI di Frosinone al Co.S.I.La.M.***

Al fine di giungere ad una soluzione delle problematiche inerenti i trasferimenti di competenze tra il Consorzio ASI ed il Co.S.I.La.M., è ad oggi pendente dinanzi al TAR del Lazio ricorso giudiziale. Tuttavia, il Consorzio ritiene valutabile la possibilità di giungere ad un accordo condiviso con l’ASI di Frosinone che riesca da un lato a trasferire la gestione al Co.S.I.La.M. di beni ed infrastrutture attualmente in capo all’ASI di Frosinone e dall’altro a contemperare le esigenze dello stesso Consorzio Industriale di Frosinone. Si attendono i successivi sviluppi.

➤ ***Manutenzione aree verdi***

Da oltre due mesi il Co.S.I.La.M. sta provvedendo alla manutenzione delle aree verdi con la conseguente piantumazione delle essenze arboree al fine di rendere decoroso il comparto industriale della FIAT e del suo indotto. In merito alla piantumazione si sta procedendo con uno studio che consiste nell’individuare delle aree verdi al fine di creare delle zone a “emissioni zero”. Le aree interessate si estendono dal casello autostradale di Cassino fino allo stabilimento della Fiat, per quanto riguarda la direttrice viaria dell’asse attrezzato Co.S.I.La.M., per poi ampliare la manutenzione e la piantumazione nelle aree limitrofe. Per l’esercizio di tale attività il decreto legge n. 244/1995, convertito il legge n. 341/1995, dispone che “i corrispettivi dovuti alle imprese ai consorzi di sviluppo industriale di cui all’articolo 36, comma 4 e 5, legge n. 317/1991, per i servizi di manutenzione delle opere e per la gestione degli impianti sono determinati e riscossi dai consorzi di sviluppo industriale medesimi” . Tuttavia, l’istituzione della TASI l’imposta sui servizi indivisibili, ha fatto sollevare il rischio di una doppia imposizione per i contribuenti, in tal caso le imprese, e la possibilità per gli enti industriali di riscuotere direttamente tale imposta a titolo di contributo per il servizio somministrato. Sul punto si rinvia al paragrafo interamente dedicato alla TASI.

➤ ***Conguaglio fornitura energia elettrica da fotovoltaico.***

Il Consorzio sta richiedendo alla società NIPA S.r.l., quale ditta concessionaria del magazzino sito al piano terra del Polo della Logistica e Flessibilità, il conguaglio per l'energia elettrica da fotovoltaico dalla stessa utilizzata per un periodo che parte da settembre 2013 sino ad agosto 2014, per una somma pari ad € 18.631,29 comprensivo di IVA.

Il Direttore Generale
Antonio Gargano